



DOCENTES DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

45 Jornadas Nacionales de Administración Financiera
Septiembre 18 y 19, 2025

Investigación sobre Administración Finan- ciera en Santiago del Estero

Andrés E. Ramírez

Universidad Nacional de Santiago del Estero

SUMARIO

1. Introducción
2. Desarrollo
3. Resultados
4. Experiencias
5. Conclusiones

Para comentarios:
andresestebanramirez@gmail.com

1. Introducción

En la carrera de la Licenciatura en Administración de la Facultad de Humanidades Ciencias Sociales y de la Salud de la Universidad Nacional de Santiago del Estero docentes y alumnos en particular tienen una tasa inferior a 5 % que se dedican a la actividad de investigación u otras actividades referidas a la misma. Teniendo esto presente y en el marco de la acreditación de la carrera de Contador Público la Facultad concreto en el año 2023 el programa PROMCE (proyectos internos de promoción de la investigación de las ciencias económicas) el cual se ejecutó con docentes y alumnos del departamento de economía y administración, que se integra además de la carreras mencionadas a la Licenciatura en Cooperativismo y Mutualismo.

El programa comenzó con una capacitación y posterior invitación a integrar equipos de investigación, el que integre estaba compuesto en su mayoría por docentes de la Licenciatura en Administración de diferentes asignaturas de 4° y 5° año, a cargo del docente L.A. Victor Fernandez cuya función de coordinador estaba secundada por el L.A. Eugenio Flores. El universo de análisis fue las empresas que integran la Unión Industrial de Santiago del Estero. Luego de realizar el relevamiento de datos mediante entrevistas supervisadas por miembros de la UISDE se presentó en su sede la devolución junto a representantes de las empresas para que tomen conocimiento de la información que surgió de las entrevistas realizadas.

Partiendo de esta experiencia e investigando con otros docentes que se dedican a la actividad de investigación, se desarrolló para los alumnos de la cátedra de finanzas de empresas I una actividad para realizar buscando como objetivo principal introducir a los alumnos de la cátedra en el ámbito de la investigación mediante un procedimiento técnico con respaldo teórico. La misma se comenzó en el año 2024 y por razones de programación del dictado de la asignatura en la tercera semana de junio y se repitió en este período académico del 2025.

2. Desarrollo

Partiendo de las fundamentaciones del proyecto de investigación presentado como de la teoría de investigación y estadística, se formula un práctico de investigación simple, precisa y concreta buscando indagar sobre el conocimiento de emprendedores y pequeños empresarios sobre, las herramientas de gestión financieras como el punto de equilibrio, el plan de presupuesto monetario, entre otros, el conocimiento de los profesionales Licenciados en Administración y su asesoramiento en materia de administración financiera como en caso de asesorarse con un profesional en ciencias económicas lo hace. Los entrevistados por razones de conveniencia con residencia o que realicen sus actividades económicas en las ciudades de la provincia de Santiago del Estero donde los alumnos poseen su residencia.

El relevamiento de los datos se plasma en el práctico 7 de la cátedra de Finanzas de Empresas I, que se anexa en el presente trabajo. La particularidad del mismo es que se trata de una encuesta cerrada y la muestra es no probabilística sino de conveniencia, buscando la facilidad de los alumnos para realizar la tarea.

Los alumnos son los encargados de realizar el relevamiento de información entre los emprendimientos y pequeñas empresas (incluye cooperativas) que tengan cercanía con sus responsables solicitando un mínimo de encuestas relevadas, lo que depende de la cantidad de alumnos que cursen la asignatura. El análisis como la interpretación en primera instancia de los datos queda a cargo de los docentes de la cátedra quienes realizan la devolución de dicha información a los alumnos y luego de realizar la retroalimentación se concluye con una interpretación final de los datos.

3. Resultados

La información que se puede obtener de los entrevistados, emprendedores, micro empresarios y pequeñas empresas que incluye cooperativas, destaca el desconocimiento de los profesionales en Licenciatura en Administración, como el asesoramiento de un profesional en ciencias económicas en general esto se refleja que entre los 126 encuestados su respuesta es el 35,71% de la respuestas recibidas a junio de 2024, mientras que a junio de 2025 los 95 encuestados sostienen que desconocen al Licenciado en Administración un 23,16 %.

Entre las tres herramientas más conocidas en el 2024 están la fórmula para determinar el precio de los productos (39,68 %), el tamaño mínimo/máximo de compra (35,71 %) y el plan de presupuesto monetario y el costo de oportunidad de las decisiones (31,75 %); mientras que en 2025 este podio lo integran la Fórmula para determinar el precio de los productos (54,74 %), plan de presupuesto monetario (48,42 %) y el costo de oportunidad de las decisiones (29,42 %) de acuerdo a las respuestas de los encuestados. En referencia al asesoramiento de profesionales en ciencias económicas en 2024, 50,53 % usa los servicios y entre los profesionales a los que solicitan asesoramiento, 82,42 % son CPN y 22,81 % Licenciados en Administración; entre los 95 encuestados en 2025, de 49,47 % que usa el asesoramiento profesional, 89,36 % es de CPN y 12,77 % de Licenciados en Administración.

También esta información se divide de acuerdo a los entrevistados de la clasificación propuesta, microemprendedor o microempresa y pequeña empresa o cooperativa, y la comparación entre ellas para conocer las apreciaciones en cada sector.

4. Experiencias

La devolución que los alumnos realizan al ser consultados por la actividad es netamente positiva, indicando que muchos que es la primera vez que realizan una actividad aunque simple de gran profundidad en la conversación son los entrevistados, emprendedores y empresarios de diferentes rubros y actividades. Esto permite conocer a la persona que en muchos casos siempre se le compra productos a la que se saluda con cordialidad formal sin indagar en la actividad económica ni en el conocimiento que poseen sobre herramientas de gestión en especial las de administración financiera.

También resaltan que los encuestados ven de forma positiva lo reducida que son las encuestas, lo cual predispone de buena manera al acceder a constestar la misma. Esto ahorra tiempo y

para todos los participantes y permite una visualización puntual de los aspectos que se quiere conocer.

5. Conclusiones

La idea de introducir a los alumnos a la investigación hasta el momento los aspectos son positivos desde el punto de vista de la cátedra, por lo cual se decide continuar en cada período académico. Presentar esta experiencia en congresos, jornadas y toda otra actividad académica es parte de las actividades de investigación como de transferencias, que nos permitirá recibir sugerencias de mejoras como otras miradas respecto a las conclusiones.

Anexo 1

Práctico 7

UNIVERSIDAD NACIONAL DE SANTIAGO DEL ESTERO

Facultad de Humanidades Ciencias Sociales y de la Salud



FINANZAS DE EMPRESAS I

PRÁCTICO 0007 2024 INVESTIGACIÓN ACADÉMICA

HERRAMIENTAS DE GESTIÓN PARA LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

Objetivos:

- *Que el alumno adquiera destreza en la investigación del mercado en su futuro desempeño como profesional.*
- *Que el alumno desarrolle la habilidad de redactar el informe financiero para la toma de decisiones de sus futuros clientes o superiores.*

- Que el alumno demuestre el uso de las tecnología a su alcance y utilizarlas para divulgar los conocimientos adquiridos sobre la asignatura.
- Que el alumno demuestre conocimiento y vocabulario técnico en las actividades solicitadas por la cátedra.

(Actividad)

Realice la siguiente investigación y, en forma conjunta con la cátedra, un informe académico sobre *Conocimiento de herramientas para gestionar la Administración Financiera y consulta a profesionales de la Licenciatura en Administración en dicha tarea por parte de micro y pequeñas empresas de Santiago del Estero a junio de 2024*. La actividad consiste en leer el proyecto y realizar 10 (diez) encuestas de manera individual y colaborar con la cátedra para realizar el mismo.

Conocimiento de herramientas para gestionar la Administración Financiera y consulta a profesionales de la Licenciatura en Administración en dicha tarea por parte de Emprendedores, Micro y Pequeñas Empresas de Santiago del Estero a junio de 2024

Resumen del proyecto

El interés es introducir a los alumnos de la cátedra en la investigación de índole profesional y obtener información actualizada sobre el uso de las herramientas de gestión para la administración financiera de emprendedores, las micro y pequeñas empresas del conurbano Santiago/LaBanda en la provincia de Santiago del Estero, como la consulta por parte de los propietarios a los Licenciados en Administración como asesores en el área sobre los profesionales en ciencias económicas.

Fundamentación

A partir de este proyecto de investigación se busca identificar el uso de herramientas de gestión generales y específicas para la administración financiera por parte de los empresarios de micro y pequeñas empresas de Santiago del Estero y si buscan asesoría de Licenciados en Administración.

El actual escenario coyuntural que enfrentan las micro y pequeñas empresas se encuentran atravesando las vicisitudes que la situación política, económica, tecnológica y social genera. Esa complejidad demanda a las empresas enfocarse en la administración financiera para colaborar a sostener su actividad operativa.

Contar con esta información respecto a las herramientas de gestión que usan estas empresas, permite a los futuros licenciados en administración, hoy alumnos de la carrera, visualizar el futuro ámbito de desempeño profesional los requerimientos, conocimientos y habilidades que ese sector del mercado laboral requiere como además aquellas herramientas que se desconocen y recomendar su uso permite una gestión superlativa, en especial para contribuir con los objetivos del administrador financiero.

Planteo del problema

Desde hace varios años se observa un panteo informal, opinión verval, sobre la disociación entre el contenido de la currícula de la Licenciatura en Administración (plan 1994 y plan 2017) que incluye la planificación de finanzas de empresas I (códigos 648 y 1726) y las expectativas como requerimientos que poseen los propietarios de las organizaciones y empresas que requieran servicios profesionales de los futuros egresados.

Para que los actuales alumnos descubran de primera mano lo arriba señalado y poseer argumentos sólidos para ratificar o refutar opiniones sobre la mencionada disociación en caso que escuchen la misma, se verifica la necesidad de realizar una investigación académica enmarcada en los trabajos prácticos para:

1. Introducir a los alumnos a la investigación como forma metodológica de su futuro trabajo profesional.
2. Tener argumentos más sólidos que la simple opinión verval de muchos que opinan “por boca de ganzo” como en general se conoce cuando se repite la opinión de otro que repite la opinión de otra persona generando el famoso teléfono desconpuesto (juego de los niños de nivel inicial).

A nivel local, existe un desconocimiento por parte de los empresarios de las micro y pequeñas empresas del contenido actual de la cátedra de finanzas de empresas I que se actualiza incorporando los acontecimientos de la actualidad y del cambio tecnológico, dicha información es verosímil para generar el siguiente trabajo ya que nos basamos en la observación del contacto de estos empresarios con la cátedra que es nulo.

Por ello los alumnos deben poder responder el siguiente interrogante con el presente trabajo ¿Cómo puedo como licenciado en administración agregar valor a las organizaciones respecto a la administración financiera? ¿Qué conocimientos y aptitudes permiten cumplir con ese propósito en las micro y pequeñas empresas de Santiago del Estero?

Seguros que esta situación ya es investigada en otras provincias aunque a nivel local salvo trabajos de la cátedra y otras consultas informales a instituciones de ciencias económicas y relacionadas, este tipo de iniciativa es inexistente.

Objetivos

Objetivo general

Conocer si las o los empresarios de las micro o pequeñas empresas conocen y usan las herramientas de gestión para la administración financiera y se asesoran con Licenciados en Administración para dicha tarea.

Objetivos específicos

- Identificar si en Santiago del Estero el micro y pequeño empresariado tiene conocimiento de las herramientas de gestión para la administración financiera y si usa las mismas de acuerdo a la clasificación de la secretaría PyMEs

- Identificar si en Santiago del Estero el micro y pequeño empresariado conoce y contrata como asesor a Licenciados en Administración para que colaboren en la gestión de la administración financiera de su empresa.

Marco teórico

Interactuar a nivel exploratorio con el sector productivo local implica definir prioridades en los interrogantes a los que se busca dar respuesta. Dado que estas indagaciones pueden abarcar una amplia variedad de cuestiones y temas.

El interés por la *información sobre el mercado laboral* no es nuevo (Woods & O'Leary, 2006) y ha crecido en los últimos años. El avance en la sistematización del abordaje sobre esta realidad ha llevado a la aparición del constructo de la investigación del mercado (LMI en inglés, usado tanto para Labour Market Information como para Labour Market Intelligence).

La identificación de necesidades que plantea este sector productivo (micro y pequeña empresa) es el ámbito de indagación para identificar el conocimiento y uso de las herramientas de gestión de la administración financiera, en busca de identificar las habilidades y conocimientos que se pretende de los Licenciados en Administración en caso de ser solicitada su expertiz en la tarea. A modo de ejemplo a nivel regional podemos encontrar la iniciativa del programa PRONCE de la Facultad de Humanidades Ciencias Sociales y de la Salud (2023) enfocada en las habilidades y requerimientos de empresarios de la UISDE de los profesionales en ciencias económicas

Lo anterior se vincula con el interés de indagar sobre las herramientas de gestión como conocer si el empresariado micro y pequeño identifica al Licenciado en Administración como el profesional idóneo para la gestión de la administración financiera de su organización.

Metodología y técnicas a utilizar

La presente investigación sigue una metodología de carácter cualitativo, de tipo exploratorio descriptivo sobre todo en lo relacionado a las particularidades que a nivel local pueden asumir los interrogantes planteados.

El universo o población de investigación son las micro y pequeñas empresas de la provincia de Santiago del Estero, el marco poblacional se establece en la localidad y zona donde los alumnos que realizan el relevamiento de los datos viven. La muestra se determina de tipo no probabilístico de característica de conveniencia.

Las variables de análisis son cualitativas. La unidad de análisis son los empresarios micro y pequeños del conurbano Santiago/La Banda de la provincia de Santiago del Estero. La encuesta será cerrada para realizar la tarea de manera simple, directa y rápida. La misma se anexa a continuación.

Ejercicio elaborado por Andrés Esteban Ramírez, Licenciado en Administración, MP A87 – CPCSE – UNSE Profesor Adjunto FHCSyS. Para uso académico de la Cátedra de Finanzas de Empresas I, Licenciatura en Administración, año 2024

CUESTIONARIO

Conocimiento de herramientas para gestionar la Administración Financiera y consulta a profesionales de la Licenciatura en Administración en dicha tarea por parte de Micro y Pequeñas Empresas de Santiago del Estero a junio de 2025

- 1) Clasifique su actividad económica como:
 - Emprendimiento o micro empresa ☐
 - Pequeña empresa (incluye cooperativa) ☐
- 2) ¿Conoce la existencia de profesionales Licenciados en Administración y que estos pueden asesorarlo en la gestión de la administración financiera de su actividad económica?
 - SI ☐ NO ☐
- 3) Conoce alguna de las siguientes herramientas de administración financiera que ayudan a la toma de decisiones en la gestión cotidiana:
 - Plan de presupuesto monetario. ☐
 - Tablero de gestión financiero. ☐
 - Punto de equilibrio económico o de caja. ☐
 - Apalancamiento. ☐
 - Análisis del sector financiero de la organización. ☐
 - Formula para determinar el precio de los productos. ☐
 - Tamaño de pedido mínimo/máximo de compra. ☐
 - Determinación del costo del capital promedio ponderado. ☐
 - Formulación de un plan de negocios y/o un plan o proyectos de inversión para tomar decisiones antes de invertir. ☐
 - Ganancia contable vs rentabilidad financiera. ☐
 - Costo de oportunidad de su toma de decisiones. ☐
- 4) ¿Se asesora con un profesional en Ciencias Económicas?
 - No ☐ Sí ☐
 - ¿cuál?
 - Lic. Administración ☐ Lic. Cooperativismo ☐ Lic. Economía ☐
 - Contador Público ☐ Lic. RRHH ☐ Lic. Comercialización ☐
 - Otro: _____ ☐

Anexo 2

Tabulación de datos recopilados en 2024

Total 126 encuestas

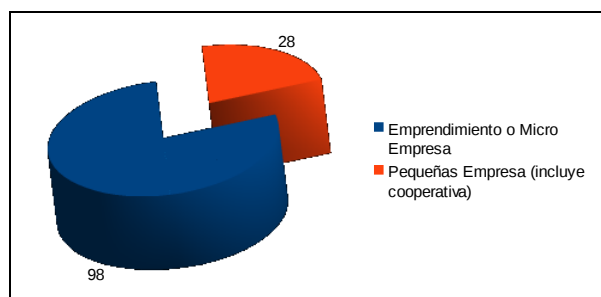
TABULACIÓN

1) Clasifique su actividad económica como emprendimiento o micro empresa, o pequeña empresa.

Tabla 2024-1: Clasificación de las actividades económicas por su envergadura por parte de los encuestados

Emprendimiento o micro empresa	98	77,77%
Pequeña empresa (incluye cooperativa)	28	22,23%
Total encuestados	126	100,00%

Ilustración 2024-1: Clasificación de las actividades económicas por su envergadura por parte de los encuestados

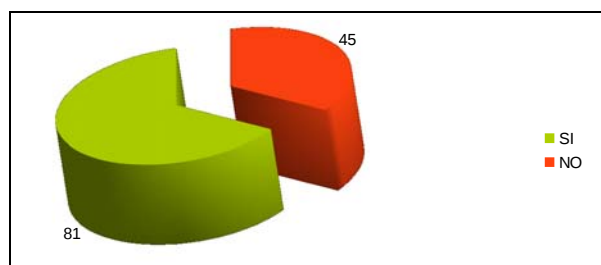


2) ¿Conoce la existencia de profesionales Licenciados en Administración y que estos pueden asesorar en la gestión de la administración financiera de su actividad económica?

Tabla 2024-2: Conocimiento de la existencia de los profesionales Licenciados en Administración por parte de los encuestados

Si (conoce la existencia de los L.A.)	81	64,29%
No (conoce la existencia de los L.A.)	45	35,71%
Total de encuestados	126	100,00%

Ilustración 2024-2: Conocimiento de la existencia de los profesionales Licenciados en Administración por parte de los encuestados



3) ¿Conoce alguna de las siguientes herramientas de administración financiera que ayudan a la toma de decisiones en la gestión cotidiana?

Tabla 2024-3: Conocimiento de las herramientas de administración financiera por parte de los encuestados

Plan de presupuesto monetario	40	31,75%
Tablero de gestión financiera	10	7,90%
Punto de equilibrio económico o de caja	26	20,64%
Apalancamiento	22	17,46%
Análisis del sector financiero de la organización	22	17,46%
Fórmula para determinar el precio de los productos	50	39,68%
Tamaño de pedido mínimo/máximo de compra	45	35,71%
Determinación del costo del capital promedio ponderado	14	11,11%
Formulación del plan de negocios y/o plan proyecto de inversión para tomar decisiones antes de invertir	29	23,02%
Ganancia contable vs rentabilidad financiera	39	30,95%
Costo de oportunidad de su toma de decisiones	40	31,75%

Ilustración 2024-3: Conocimiento de las herramientas de administración financiera por parte de los encuestados



4) ¿Se asesora con un profesional en ciencias económicas?

Tabla 2024-4: Solicitud de asesoramiento de un profesional de CCEE por parte de los encuestados

Sí (me asesoro con un profesional en CCEE)	57	45,24%
No (me asesoro con un profesional en CCEE)	69	54,76%
Total de encuestados	126	100,00%

Ilustración 2024-4: Solicitud de asesoramiento de un profesional de CCEE por parte de los encuestados

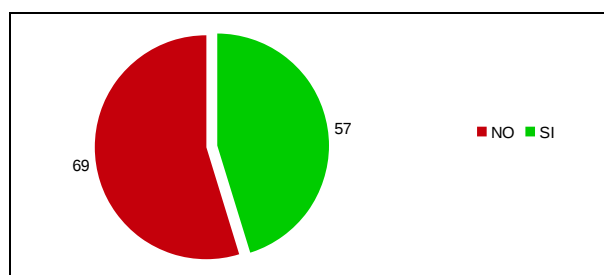
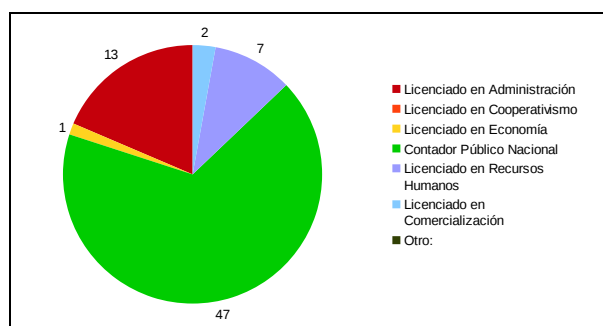


Tabla 2024-5: Profesional en CCEE al cual solicita asesoramiento por parte de los encuestados.

Licenciado en Administración	13	22,81%
Licenciado en Cooperativismo	0	0,00%
Licenciado en Economía	1	1,75%
Contador Público Nacional	47	82,46%
Licenciado en Recursos Humanos	7	12,28%
Licenciado en Comercialización	2	3,51%
Otro...	0	0,00%

Ilustración 2024-5: Profesional en CCEE al cual solicita asesoramiento por parte de los encuestados



Desagregado por la clasificación que los encuestados otorgan a su actividad económica

Emprendimiento o micro empresa

2a) ¿Conoce la existencia de profesionales Licenciados en Administración y que estos pueden asesorar en la gestión de la administración financiera de su actividad económica?

Tabla 2024-6: Conocimiento de la existencia de los profesionales Licenciados en Administración por parte de los emprendedores o micro empresarios encuestados

Si (conoce la existencia de los L.A.)	59	60,20%
No (conoce la existencia de los L.A.)	39	39,80%
Total de encuestados	98	100,00%

3a) ¿Conoce alguna de las siguientes herramientas de administración financiera que ayudan a la toma de decisiones en la gestión cotidiana?

Tabla 2024-7: Conocimiento de las herramientas de administración financiera por parte de los emprendedores o micro empresarios encuestados

Plan de presupuesto monetario	24	24,49%
Tablero de gestión financiera	3	3,06%
Punto de equilibrio económico o de caja	18	18,36%
Apalancamiento	13	13,27%
Análisis del sector financiero de la organización	12	12,24%
Fórmula para determinar el precio de los productos	35	35,71%
Tamaño de pedido mínimo/máximo de compra	28	28,57%
Determinación del costo del capital promedio ponderado	8	8,16%
Formulación del plan de negocios y/o plan proyecto de inversión para tomar decisiones antes de invertir	19	19,38%
Ganancia contable vs rentabilidad financiera	24	24,49%
Costo de oportunidad de su toma de decisiones	28	28,57%

4a) ¿Se asesora con un profesional en ciencias económicas?

Tabla 2024-8: Solicitud de asesoramiento de un profesional de CCEE por parte de los emprendedores o micro empresarios encuestados

Sí (me asesoro con un profesional en CCEE)	37	37,76%
No (me asesoro con un profesional en CCEE)	61	62,24%
Total de encuestados	98	100,00%

Tabla 2024-9: Profesional en CCEE al cual solicita asesoramiento por parte de los emprendedores o micro empresarios encuestados

Licenciado en Administración	7	18,92%
Licenciado en Cooperativismo	0	0,00%
Licenciado en Economía	0	0,00%
Contador Público Nacional	30	81,08%
Licenciado en Recursos Humanos	1	2,70%
Licenciado en Comercialización	2	5,40%
Otro...	0	0,00%

Pequeña empresa (cooperativas)

2b) ¿Conoce la existencia de profesionales Licenciados en Administración y que estos pueden asesorar en la gestión de la administración financiera de su actividad económica?

Tabla 2024-10: Conocimiento de la existencia de los profesionales Licenciados en Administración por parte de los pequeños empresarios (cooperativas) encuestados.

Sí (conoce la existencia de los L.A.)	22	78,57%
No (conoce la existencia de los L.A.)	6	21,43%
Total de encuestados	28	100,00%

3b) ¿Conoce alguna de las siguientes herramientas de administración financiera que ayudan a la toma de decisiones en la gestión cotidiana?

Tabla 2024-11: Conocimiento de las herramientas de administración financiera por parte de los pequeños empresarios (cooperativas) encuestados.

Plan de presupuesto monetario	16	57,14%
Tablero de gestión financiera	7	25,00%
Punto de equilibrio económico o de caja	8	28,57%
Apalancamiento	9	32,14%
Análisis del sector financiero de la organización	10	35,71%
Fórmula para determinar el precio de los productos	15	53,57%
Tamaño de pedido mínimo/máximo de compra	17	60,71%
Determinación del costo del capital promedio ponderado	6	21,43%
Formulación del plan de negocios y/o plan proyecto de inversión para tomar decisiones antes de invertir	10	19,38%
Ganancia contable vs rentabilidad financiera	15	53,57%
Costo de oportunidad de su toma de decisiones	12	42,86%

4b) ¿Se asesora con un profesional en ciencias económicas?

Tabla 2024-12: Solicitud de asesoramiento de un profesional de CCEE por parte de los pequeños empresarios (cooperativas) encuestados

Sí (me asesoro con un profesional en CCEE)	20	71,43%
No (me asesoro con un profesional en CCEE)	8	28,57%
Total de encuestados	28	100,00%

Tabla 2024-13: Profesional en CCEE al cual solicita asesoramiento por parte de los pequeños empresarios (cooperativas) encuestados

Licenciado en Administración	6	21,43%
Licenciado en Cooperativismo	0	0,00%
Licenciado en Economía	1	3,57%
Contador Público Nacional	17	81,08%
Licenciado en Recursos Humanos	6	21,43%
Licenciado en Comercialización	0	0,00%
Otro...	0	0,00%

Comparación entre emprendedores o microempresa y pequeña empresa (incluye cooperativas)

2c) ¿Conoce la existencia de profesionales Licenciados en Administración y que estos pueden asesorar en la gestión de la administración financiera de su actividad económica?

Tabla 2024-14: Comparación del conocimiento de la existencia de los profesionales Licenciados en Administración por parte de los emprendedores o micro empresarios y los pequeños empresarios (incluye cooperativas) encuestados

	<i>Emprendedores o micro empresas</i>		<i>Pequeñas empresas (incluye cooperativa)</i>	
SÍ	59	60,20%	22	78,57%
NO	39	39,80%	6	21,43%

3c) ¿Conoce alguna de las siguientes herramientas de administración financiera que ayudan a la toma de decisiones en la gestión cotidiana?

Tabla 2024-15: Comparación del conocimiento de las herramientas de administración financiera por parte de los emprendedores o micro empresarios y pequeños empresarios (incluye cooperativas) encuestados

<i>Herramientas de la Administración Financiera</i>	<i>Emprendedores o micro empresas</i>		<i>Pequeñas empresas (incluye cooperativa)</i>	
Plan de presupuesto monetario	24	24,49%	16	57,14%
Tablero de gestión financiera	3	3,06%	7	25,00%
Punto de equilibrio económico o de caja	18	18,36%	8	28,57%
Apalancamiento	13	13,27%	9	32,14%
Análisis del sector financiero de la organización	12	12,24%	10	35,71%
Fórmula para determinar el precio de los productos	35	35,71%	15	53,57%
Tamaño de pedido mínimo/máximo de compra	28	28,57%	17	60,71%
Determinación del costo del capital promedio ponderado	8	8,16%	6	21,43%
Formulación del plan de negocios y/o plan proyecto de inversión para tomar decisiones antes de invertir	19	19,38%	10	19,38%
Ganancia contable vs rentabilidad financiera	24	24,49%	15	53,57%
Costo de oportunidad de su toma de decisiones	28	28,57%	12	42,86%

4c) ¿Se asesora con un profesional en ciencias económicas?

Tabla 2024-16: Comparación entre los que si se asesoran y no se asesoran con un profesional en EECC por parte de los emprendedores o micro empresarios y lo pequeños empresarios (incluye cooperativas) encuestados.

	<i>Emprendedores o micro empresas</i>		<i>Pequeñas empresas (incluye cooperativa)</i>	
SÍ	37	37,76%	20	71,43%
NO	61	62,24%	8	28,57%
	98	100,00%	28	100,00%

Tabla 2024-17: Comparación de a que profesional en CCEE solicita asesoramiento por parte de los emprendedores o microempresario y pequeños empresarios (incluye cooperativas) encuestados

<i>Herramientas de la Administración Financiera</i>	<i>Emprendedores o micro empresas</i>		<i>Pequeñas empresas (incluye cooperativa)</i>	
Licenciado en Administración	7	18,92%	6	21,43%
Licenciado en Cooperativismo	0	0,00%	0	0,00%
Licenciado en Economía	0	0,00%	1	3,57%
Contador Público Nacional	30	81,08%	17	81,08%
Licenciado en Recursos Humanos	1	2,70%	6	21,43%
Licenciado en Comercialización	2	5,40%	0	0,00%
Otro...	0	0,00%	0	0,00%

Anexo 3

Tabulación de datos recopilados en 2025

Total 95 encuestas

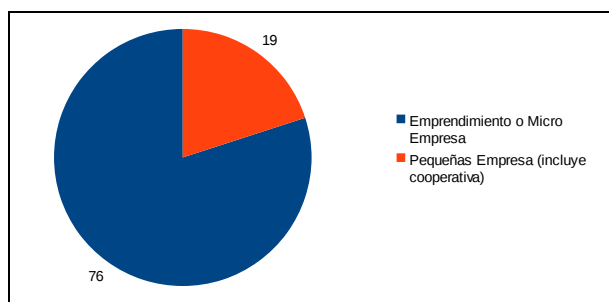
TABULACIÓN

1) Clasifique su actividad económica como emprendimiento o micro empresa, o pequeña empresa (incluye cooperativa)

Tabla 2025-1: clasificación de las actividades económicas por su envergadura por parte de los encuestados

Emprendimiento o Micro Empresa	76	80,00%
Pequeña Empresa (incluye Cooperativa)	19	20,00%
Total encuestados	95	100,00%

Ilustración 2025-1: Clasificación de las actividades económicas por su envergadura por parte de los encuestados

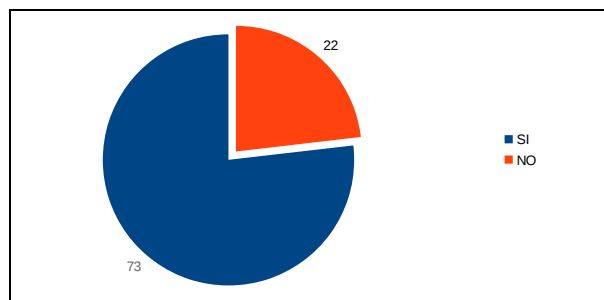


2) ¿Conoce la existencia de profesionales Licenciados en Administración y que estos pueden asesorar en la gestión de la administración financiera de su actividad económica?

Tabla 2025-2: Conocimiento de la existencia de los profesionales Licenciados en Administración por parte de los encuestados

Si (conoce la existencia de los L.A. ...)	73	76,84%
No (conoce la existencia de los L.A. ...)	22	23,16%
Total de encuestados	95	100,00%

Ilustración 2025-2: Conocimiento de la existencia de los profesionales Licenciados en Administración por parte de los encuestados

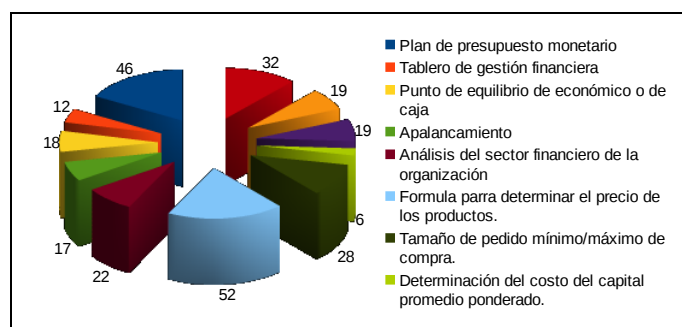


3) ¿Conoce alguna de las siguientes herramientas de administración financiera que ayudan a la toma de decisiones en la gestión cotidiana?

Tabla 2025-3: Conocimiento de las herramientas de administración financiera por parte de los encuestados

Plan de presupuesto monetario	46	48,42%
Tablero de gestión financiera	12	12,63%
Punto de equilibrio económico o de caja	18	18,96%
Apalancamiento	17	17,90%
Análisis del sector financiero de la organización	22	22,95%
Fórmula para determinar el precio de los productos	52	54,74%
Tamaño de pedido mínimo/máximo de compra	28	29,47%
Determinación del costo del capital promedio ponderado	6	6,32%
Formulación del plan de negocios y/o plan proyecto de inversión para tomar decisiones antes de invertir	19	20,00%
Ganancia contable vs rentabilidad financiera	19	20,00%
Costo de oportunidad de su toma de decisiones	32	33,68%

Ilustración 2025-3: Conocimiento de las herramientas de administración financiera por parte de los encuestados



4) ¿Se asesora con un profesional en ciencias económicas?

Tabla 2025-4: Solicitud de asesoramiento de un profesional de CCEE por parte de los encuestados

Si (me asesoro con un profesional en CCEE)	47	49,47%
No (me asesoro con un profesional en CCEE)	48	50,53%
Total de encuestados	95	100,00%

Ilustración 2025-4: Solicitud de asesoramiento de un profesional de CCEE por parte de los encuestados

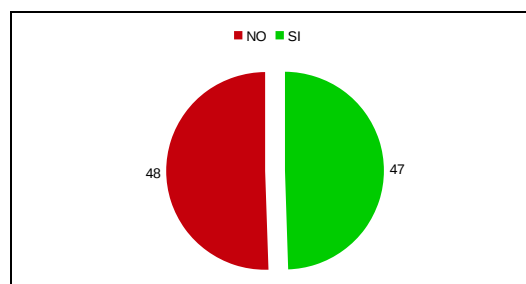
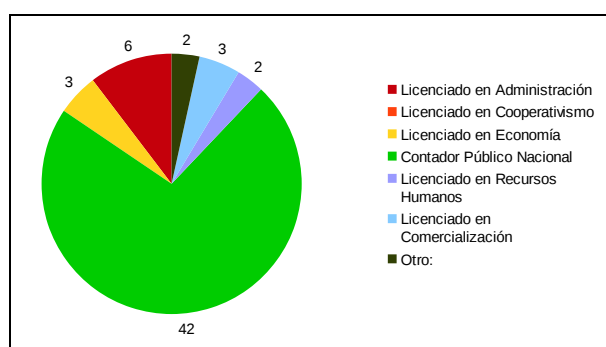


Tabla 2025-5: Profesional en CCEE al cual solicita asesoramiento por parte de los encuestados

Licenciado en Administración	6	12,77%
Licenciado en Cooperativismo	0	0,00%
Licenciado en Economía	3	6,38%
Contador Público Nacional	42	89,36%
Licenciado en Recursos Humanos	2	4,26%
Licenciado en Comercialización	3	6,38%
Otro...	2	4,26%

Ilustración 2025-5: Profesional en CCEE al cual solicita asesoramiento por parte de los encuestados



Desagregado por la clasificación que los encuestados otorgan a su actividad económica

1. Emprendimiento o micro empresa

2a) ¿Conoce la existencia de profesionales Licenciados en Administración y que estos pueden asesorar en la gestión de la administración financiera de su actividad económica?

Tabla 2025-6: Conocimiento de la existencia de los profesionales Licenciados en Administración por parte de los emprendedores o micro empresarios encuestados

Sí (conoce la existencia de los L.A.)	55	72,37%
No (conoce la existencia de los L.A.)	21	27,63%
Total de encuestados	76	100,00%

3a) ¿Conoce alguna de las siguientes herramientas de administración financiera que ayudan a la toma de decisiones en la gestión cotidiana?

Tabla 2025-7: Conocimiento de las herramientas de administración financiera por parte de los emprendedores o micro empresarios encuestados

Plan de presupuesto monetario	36	47,37%
Tablero de gestión financiera	10	13,16%
Punto de equilibrio económico o de caja	13	17,11%
Apalancamiento	12	15,79%
Análisis del sector financiero de la organización	15	19,74%
Fórmula para determinar el precio de los productos	39	51,32%
Tamaño de pedido mínimo/máximo de compra	19	25,00%
Determinación del costo del capital promedio ponderado	4	5,26%
Formulación del plan de negocios y/o plan proyecto de inversión para tomar decisiones antes de invertir	12	15,78%
Ganancia contable vs rentabilidad financiera	12	15,79%
Costo de oportunidad de su toma de decisiones	21	27,63%

4a) ¿Se asesora con un profesional en ciencias económicas?

Tabla 2025-8: Solicitud de asesoramiento de un profesional de CCEE por parte de los emprendedores o micro empresarios encuestados

Sí (me asesoro con un profesional en CCEE)	31	40,79%
No (me asesoro con un profesional en CCEE)	45	59,21%
Total de encuestados	98	100,00%

Tabla 2025-9: Profesional en CCEE al cual solicita asesoramiento por parte de los emprendedores o micro empresarios encuestados

Licenciado en Administración	4	12,90%
Licenciado en Cooperativismo	0	0,00%
Licenciado en Economía	2	6,45%
Contador Público Nacional	28	90,32%
Licenciado en Recursos Humanos	2	6,45%
Licenciado en Comercialización	2	6,45%
Otro...	1	3,23%

Pequeña empresa (cooperativas)

2b) ¿Conoce la existencia de profesionales Licenciados en Administración y que estos pueden asesorar en la gestión de la administración financiera de su actividad económica?

Tabla 2025-10: Conocimiento de la existencia de los profesionales Licenciados en Administración por parte de los pequeños empresarios (cooperativas) encuestados

Si (conoce la existencia de los L.A. ...)	18	94,74%
No (conoce la existencia de los L.A. ...)	1	5,26%
Total de encuestados	19	100,00%

3b) ¿Conoce alguna de las siguientes herramientas de administración financiera que ayudan a la toma de decisiones en la gestión cotidiana?

Tabla 2025-11: Conocimiento de las herramientas de administración financiera por parte de los pequeños empresarios (cooperativas) encuestados

Plan de presupuesto monetario	10	52,63%
Tablero de gestión financiera	2	10,53%
Punto de equilibrio económico o de caja	5	26,32%
Apalancamiento	5	26,32%
Análisis del sector financiero de la organización	7	36,84%
Fórmula para determinar el precio de los productos	13	68,42%
Tamaño de pedido mínimo/máximo de compra	9	47,37%
Determinación del costo del capital promedio ponderado	2	10,53%
Formulación del plan de negocios y/o plan proyecto de inversión para tomar decisiones antes de invertir	7	36,84%
Ganancia contable vs rentabilidad financiera	7	36,84%
Costo de oportunidad de su toma de decisiones	11	67,89%

4b) ¿Se asesora con un profesional en ciencias económicas?

Tabla 2025-12: Solicitud de asesoramiento de un profesional de CCEE por parte de los pequeños empresarios (cooperativas) encuestados

Sí (me asesoro con un profesional en CCEE)	16	84,21%
No (me asesoro con un profesional en CCEE)	3	15,79%
Total de encuestados	19	100,00%

Tabla 2025-13: Profesional en CCEE al cual solicita asesoramiento por parte de los pequeños empresarios (cooperativas) encuestados

Licenciado en Administración	2	12,50%
Licenciado en Cooperativismo	0	0,00%
Licenciado en Economía	1	6,25%
Contador Público Nacional	14	87,50%
Licenciado en Recursos Humanos	0	0,00%
Licenciado en Comercialización	1	6,25%
Otro...	1	6,25%

Comparación entre emprendedores o microempresa y pequeña empresa (incluye cooperativas)

2c) ¿Conoce la existencia de profesionales Licenciados en Administración y que estos pueden asesorar en la gestión de la administración financiera de su actividad económica?

Tabla 2025-14: Comparación del conocimiento de la existencia de los profesionales Licenciados en Administración por parte de los emprendedores o micro empresarios y los pequeños empresarios (incluye cooperativas) encuestados

	<i>Emprendedores o micro empresas</i>		<i>Pequeñas empresas (incluye cooperativa)</i>	
Si	55	72,37%	18	94,74%
NO	21	27,63%	1	5,26%
	98	100,00%	19	100,00%

3c) ¿Conoce alguna de las siguientes herramientas de administración financiera que ayudan a la toma de decisiones en la gestión cotidiana?

Tabla 2025-15: Comparación del conocimiento de las herramientas de administración financiera por parte de los emprendedores o micro empresarios y pequeños empresarios (incluye cooperativas) encuestados

<i>Herramientas de la Administración Financiera</i>	<i>Emprendedores o micro empresas</i>		<i>Pequeñas empresas (incluye cooperativa)</i>	
Plan de presupuesto monetario	36	47,37%	10	52,63%
Tablero de gestión financiera	10	13,16%	2	10,53%
Punto de equilibrio económico o de caja	13	17,11%	5	26,32%
Apalancamiento	12	15,79%	5	26,32%
Análisis del sector financiero de la organización	15	19,74%	7	36,84%
Fórmula para determinar el precio de los productos	39	51,32%	13	68,42%
Tamaño de pedido mínimo/máximo de compra	19	25,00%	9	47,37%
Determinación del costo del capital promedio ponderado	4	5,26%	2	10,53%
Formulación del plan de negocios y/o plan proyecto de inversión para tomar decisiones antes de invertir	12	15,78%	7	36,84%
Ganancia contable vs rentabilidad financiera	12	15,79%	7	36,84%
Costo de oportunidad de su toma de decisiones	21	27,63%	11	67,89%

4c) ¿Se asesora con un profesional en ciencias económicas?

Tabla 2025-16: Comparación entre los que si se asesoran y no se asesoran con un profesional en EECC por parte de los emprendedores o micro empresarios y los pequeños empresarios (incluye cooperativas) encuestados

	<i>Emprendedores o micro empresas</i>		<i>Pequeñas empresas (incluye cooperativa)</i>	
Si	31	40,79%	16	84,21%
NO	45	59,21%	3	15,79%
	76	100,00%	19	100,00%

Tabla 2025-17: Comparación de a que profesional en CCEE solicita asesoramiento por parte de los emprendedores o micro empresario y pequeños empresarios (incluye cooperativas) encuestados

<i>Herramientas de la Administración Financiera</i>	<i>Emprendedores o micro empresas</i>		<i>Pequeñas empresas (incluye cooperativa)</i>	
Licenciado en Administración	4	12,90%	2	12,50%
Licenciado en Cooperativismo	0	0,00%	0	0,00%
Licenciado en Economía	2	6,45%	1	6,25%
Contador Público Nacional	28	90,32%	14	87,50%
Licenciado en Recursos Humanos	2	6,45%	0	0,00%
Licenciado en Comercialización	2	6,45%	1	6,25%
Otro...	1	3,23%	1	6,25%